



**21.2.- Indicadores establecidos en el REGLAMENTO DE CONTROL ECONÓMICO DE LA LFP**

De acuerdo con lo establecido en los artículos 20, 22 y 23, respectivamente, del Reglamento de Control Económico de la LFP, los indicadores del punto de equilibrio, ratio de gastos asociados a la primera plantilla y ratio de deuda neta en relación con los ingresos totales asciende a:

**21.2.1. Indicador del punto de equilibrio**

**A) Detalle de los Ingresos Relevantes**

	T	T-1	T-2
	Temp.2020/21	Temp.2019/20	Temp.2018/19
Taquilla y abonados	7.091	9.457.657	8.949.574
Derechos de retransmisión	66.102.387	54.488.956	54.746.106
Patrocinio y publicidad	8.232.580	7.801.925	4.912.695
Actividades comerciales	3.680.442	3.209.925	2.765.661
Solidaridad y premios UEFA	7.615.470	0	0
Otros ingresos de explotación	6.083.829	3.374.868	3.257.606
Beneficios procedentes de la enajenación o cesión de jugadores	14.646.175	33.874.935	29.914.939
Ingresos financieros	385	133.386	89.003
Reversión por deterioro Créditos Comerciales	0	0	8.946.730
<b>(A.1) Total ingresos relevantes</b>	<b>106.368.359</b>	<b>112.341.651</b>	<b>113.582.313</b>
<b>(A.2) Total Ingresos en los estados financieros auditados</b>	<b>108.685.707</b>	<b>114.658.999</b>	<b>115.899.661</b>
<b>(A.3) Importe a conciliar: (A.1) - (A.2)</b>	<b>-2.317.347</b>	<b>-2.317.347</b>	<b>-2.317.347</b>
<b>Partidas conciliatorias</b>	<b>Temp.2020/21</b>	<b>Temp.2019/20</b>	<b>Temp.2018/19</b>
Imputación de subvenciones de Inmovilado no financiero y otras al resultado	2.254.241	2.254.241	2.254.241
Actualización Valor Activos Financieros	63.106	63.106	63.106
<b>(A.4) Total partidas conciliatorias</b>	<b>2.317.347</b>	<b>2.317.347</b>	<b>2.317.347</b>
Corrector de conciliación (A.3) + (A.4) = 0	0	0	0

**B) Detalle de los Gastos Relevantes**

	T	T-1	T-2
	Temp.2020/21	Temp.2019/20	Temp.2018/19
Coste de ventas / materiales	3.404.937	2.641.521	2.452.828
Gastos en retribuciones a empleados	70.664.301	65.291.701	63.951.412
Otros gastos de explotación	16.014.359	18.438.667	16.742.594
Amortización/deterioro de fichas de jugadores y p <sup>a</sup> por la enajenación de fichas de jugadores	17.153.365	19.169.103	13.886.124
Costes financieros y dividendos	884.546	469.720	151.383
Amortización/ deterioro de inmovilizado material	2.891.925	2.760.142	4.180.371
<b>(B.1) Total gastos relevantes</b>	<b>111.013.433</b>	<b>108.770.854</b>	<b>101.364.712</b>
<b>(B.2) Total costes y gastos en los estados financieros auditados</b>	<b>113.284.208</b>	<b>114.482.542</b>	<b>108.724.787</b>
<b>(B.3) Importe a conciliar: (B.1) - (B.2)</b>	<b>-2.270.774</b>	<b>-5.711.688</b>	<b>-7.360.075</b>
<b>Partidas conciliatorias</b>	<b>Importe</b>	<b>Importe</b>	<b>Importe</b>
Amortización / deterioro de inmovilizado intangible distinto de las fichas de jugadores	1.653.426	1.769.873	1.754.765
Gastos de actividades de desarrollo comunitario	2.223.500,70	2.507.353,26	1.579.809
Débitos no monetarios	150.728,52	150.642,84	155.779
Amortización Inmovilizado Material	600.815,37	484.368,22	499.476
Gasto por impuesto sobre beneficios	-2.357.696,09	799.450,71	3.370.245
<b>(B.4) Total partidas conciliatorias</b>	<b>2.270.774</b>	<b>5.711.688</b>	<b>7.360.075</b>
Corrector de conciliación (B.3) + (B.4) = 0	0	0	0

**C) Cálculo del Punto de equilibrio**

<b>(C.1) Punto equilibrio T (Ejercicio 20-21)</b>	
Ingresos Relevantes	106.368.359
Gastos relevantes	111.013.433
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>-4.645.074 Déficit</b>
<b>(C.2) Punto equilibrio T-1 (Ejercicio 19-20)</b>	
Ingresos Relevantes	112.341.651
Gastos relevantes	108.770.854
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>3.570.797 Superávit</b>
<b>(C.3) Punto equilibrio T-2 (Ejercicio 18-19)</b>	
Ingresos Relevantes	113.582.313
Gastos relevantes	101.364.712
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>12.217.600 Superávit</b>
<b>(C.4) Punto de equilibrio para el periodo de T a T-2: (C.1) + (C.2) + (C.3)</b>	<b>11.143.322 Superávit</b>



Handwritten signatures and scribbles in blue ink at the bottom of the page.



A efectos de cuantificar el punto de equilibrio considerando el impacto generado por la pandemia COVID-19, deben sumarse los importes detallados en la Nota 21.5 de las presentes cuentas anuales, así como los incorporados en la citada nota en las cuentas del ejercicio anterior 2019/2020. De esta forma, se comprueba que el resultado del punto de equilibrio de ambos ejercicios aumenta considerablemente, evidenciando que el déficit obtenido en el ejercicio actual tiene una relación directa con las consecuencias de la pandemia:

**C) Cálculo del Punto de equilibrio****(C.1) Punto equilibrio T (Ejercicio 20-21)**

Ingresos Relevantes	123.208.359	
Gastos relevantes	115.037.933	
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>8.170.426</b>	<b>Superávit</b>

**(C.2) Punto equilibrio T-1 (Ejercicio 19-20)**

Ingresos Relevantes	116.787.193	
Gastos relevantes	111.716.754	
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>5.070.438</b>	<b>Superávit</b>

**(C.3) Punto equilibrio T-2 (Ejercicio 18-19)**

Ingresos Relevantes	113.582.313	
Gastos relevantes	101.364.712	
<b>Resultado Punto de equilibrio</b>	<b>12.217.600</b>	<b>Superávit</b>

**(C.4) Punto de equilibrio para el periodo de T a T-2: (C.1) + (C.2) + (C.3)**

<b>(C.4) Punto de equilibrio para el periodo de T a T-2: (C.1) + (C.2) + (C.3)</b>	<b>25.458.464</b>	<b>Superávit</b>
--	-------------------	------------------



12

8