

REAL SOCIEDAD DE FÚTBOL, S.A.D.
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2025
(Euros)

ACTIVO	Notas de la memoria	30.06.2025	30.06.2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE		262.672.054,24	206.690.649,29
I. Inmovilizado intangible deportivo	4.1, 5	80.618.729,40	57.087.046,95
1. Derechos de adquisición de jugadores		80.618.729,40	57.087.046,95
II. Otras inmovilizaciones intangibles	4.1, 5	12.437.647,89	13.700.742,20
1. Otro inmovilizado intangible		12.437.647,89	13.700.742,20
III. Inmovilizado material	4.2, 6	107.477.307,78	97.515.553,53
1. Estadios y pabellones deportivos		75.902.883,60	67.375.455,39
2. Otros terrenos y construcciones		1.356.013,48	1.381.511,80
3. Instalaciones técnicas y maquinaria		5.959.440,95	6.457.161,85
4. Otras instalaciones, mobiliario y material deportivo		6.123.551,96	5.424.282,70
5. Anticipos e inmovilizaciones en curso		16.894.249,92	15.519.279,19
6. Otro inmovilizado		1.241.167,87	1.357.862,60
VI. Inversiones financieras a largo plazo	4.4, 8.1	51.668.476,63	29.020.171,87
1. Instrumentos de patrimonio L/P Entidades deportivas		14.080,00	14.080,00
2. Créditos a terceros		51.344.541,63	28.702.386,87
5. Otros activos financieros		309.855,00	303.705,00
VII. Activos por impuesto diferido	4.7, 11	3.458.777,75	1.948.137,11
VIII. Deudores comerciales no corrientes	4.3, 7, 15	7.011.114,79	7.418.997,63
1. Periodificaciones a largo plazo		7.011.114,79	7.418.997,63
B) ACTIVO CORRIENTE		41.232.405,87	52.869.739,07
II. Existencias	4.5, 9	3.860.169,57	3.386.909,83
1. Comerciales		3.860.169,57	3.386.909,83
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.4, 8.1	29.696.275,28	35.292.224,36
3. Entidades deportivas, deudores		26.541.546,91	23.036.125,42
4. Deudores varios		2.837.157,93	12.064.096,35
6. Personal		306.543,42	178.291,95
7. Otros créditos con las Administraciones Públicas	4.7, 11	11.027,02	13.710,64
V. Inversiones financieras a corto plazo	4.4, 8.1	1.007.606,50	936.600,00
2. Créditos a empresas		950.000,00	0,00
5. Otros activos financieros		57.606,50	936.600,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	4.3, 7, 15	275.192,17	619.970,67
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		6.393.162,35	12.634.034,21
1. Tesorería		6.393.162,35	12.634.034,21
TOTAL ACTIVO (A+B)		303.904.460,11	259.560.388,36

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la memoria	30.06.2025	30.06.2024
A) PATRIMONIO NETO		92.725.951,13	77.873.297,16
I. Fondos propios	8.4	79.716.615,74	63.473.392,41
1. Capital		6.719.625,08	6.719.625,08
2. Prima de emisión		3.361.115,08	3.361.115,08
3. Reservas		52.643.445,05	52.195.816,48
7. Resultado del ejercicio	3	16.992.430,53	1.196.835,77
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.13, 14.1	13.009.335,39	14.399.904,75
1. Subvenciones		11.799.316,90	13.072.221,98
2. Subvenciones de Entidades Deportivas		1.210.018,49	1.327.682,77
B) PASIVO NO CORRIENTE		119.139.121,03	100.449.374,61
II. Deudas a largo plazo	4.4, 8.2	114.583.580,22	95.007.376,78
2. Deudas con entidades de crédito		0,00	2.133.456,85
5. Otros pasivos financieros		114.583.580,22	92.873.919,93
IV. Pasivos por impuesto diferido	4.7, 4.13, 11, 14.1	4.108.211,01	4.547.338,27
V. Periodificaciones a largo plazo	15	447.329,80	894.659,56
C) PASIVO CORRIENTE		92.039.387,95	81.237.716,59
II. Provisiones a corto plazo	4.9, 12	1.739.569,16	1.739.569,16
III. Deudas a corto plazo	4.4, 8.2	38.411.619,49	27.644.920,78
2. Deudas con entidades de crédito		16.194.051,70	9.156.034,26
5. Otros pasivos financieros	16	22.217.567,79	18.488.886,52
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.4, 8.2	46.572.672,53	46.607.181,78
4. Acreedores varios		12.838.240,75	10.564.291,90
5. Deudas con entidades deportivas		(23.898,08)	(11.499,12)
6. Personal deportivo		28.803.701,98	30.325.900,10
7. Personal no deportivo		1.340.425,66	1.709.654,99
8. Otras deudas con las Administraciones Públicas	4.7, 11	3.614.202,22	4.018.833,91
VI. Periodificaciones a corto plazo	15	5.315.526,77	5.246.044,87
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		303.904.460,11	259.560.388,36

San Sebastián, 29 de septiembre de 2025

Las notas 1 a 22 descritas en la memoria adjunta, forman parte integrante del balance al 30 de junio de 2025.

REAL SOCIEDAD DE FÚTBOL, S.A.D.
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2025
(Euros)

	Notas de la memoria	(Debe) Haber	(Debe) Haber
		30.06.2025	30.06.2024
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Importe neto de la cifra de negocios	4.8, 13.5	126.497.113,06	160.546.001,24
a) Ingresos por competiciones		23.296.520,30	47.098.809,01
b) Ingresos por abonados y socios		15.117.290,85	14.345.860,83
c) Derechos de retransmisión		68.952.182,91	78.277.421,60
d) Ingresos comerciales		13.150.735,24	15.231.798,30
e) Ingresos de publicidad		5.980.383,76	5.592.111,50
3. Aprovisionamientos	4.8, 13.1	(5.397.737,25)	(6.241.281,30)
a) Consumo de material deportivo		(4.052.944,69)	(4.960.085,34)
b) Otros consumos y gastos externos		(1.296.201,78)	(1.281.195,96)
c) Deterioro material deportivo y otros aprovisionamientos	9	(48.590,78)	0,00
4. Otros ingresos de explotación	4.8	12.572.375,07	11.499.693,98
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		11.302.942,63	10.127.030,01
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	14.2	1.269.432,44	1.372.663,97
5. Gastos de personal	4.8, 4.10, 13.2	(97.572.382,87)	(103.665.292,97)
a) Sueldos, salarios y asimilados de plantilla deportiva		(81.367.542,31)	(89.511.835,44)
b) Sueldos, salarios y asimilados		(10.218.322,44)	(9.016.914,51)
c) Cargas sociales		(5.986.518,12)	(5.136.543,02)
6. Otros gastos de explotación	4.8	(55.959.409,33)	(43.601.820,45)
a) Servicios exteriores	4.3, 7, 13.3, 15	(16.306.110,34)	(15.942.774,85)
b) Tributos		(53.821,51)	(46.837,28)
c) Desplazamientos		(6.771.802,42)	(6.471.051,14)
d) Gastos de adquisición de jugadores		(6.988.369,05)	(7.984.288,28)
e) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	13.6	(13.454.293,54)	0,00
f) Otros gastos de gestión corriente	13.4	(12.385.012,47)	(13.156.868,90)
7. Amortización del inmovilizado	4.1, 4.2, 5, 6	(28.479.057,94)	(24.190.224,24)
a) Amortización derechos de adquisición de jugadores		(23.231.927,49)	(18.927.939,49)
b) Otras amortizaciones		(5.247.130,45)	(5.262.284,75)
8. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	4.13, 14.1	1.829.696,62	2.179.726,68
10. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	4.8, 13.7	63.159.049,80	6.856.357,99
b) Resultados por enajenaciones y otras		63.159.049,80	6.856.357,99
12. Otros resultados	4.9, 12, 13.8	84.414,20	(513.783,07)
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+3+4+5+6+7+8+10+12)		16.734.061,36	2.869.377,86
13. Ingresos financieros	4.8, 15.1	324.527,98	117.892,23
d) De valores negociables y otros instrumentos financieros (terceros)		324.527,98	117.892,23
14. Gastos financieros	4.8	(1.575.911,61)	(1.790.434,32)
b) Por deudas con terceros		(1.575.911,61)	(1.790.434,32)
16. Diferencias de cambio	4.6, 10	(887,84)	0,00
A.2) RESULTADO FINANCIERO (13+14+16)		(1.252.271,47)	(1.672.542,09)
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		15.481.789,89	1.196.835,77
20. Impuestos sobre beneficios	4.7, 11	1.510.640,64	0,00
A.4) RESULTADO DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+20)		16.992.430,53	1.196.835,77
A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO		16.992.430,53	1.196.835,77

San Sebastián, 29 de septiembre de 2025

Las notas 1 a 22 descritas en la memoria adjunta, forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2025.

REAL SOCIEDAD DE FÚTBOL, S.A.D.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO
EL 30 DE JUNIO DE 2025
(Euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO
EL 30 DE JUNIO DE 2025

	Notas de la memoria	2024/2025	2023/2024
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	3	16.992.430,53	1.196.835,77
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14	0,00	3.752.347,82
V. Efecto impositivo.		0,00	(900.563,50)
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		0,00	2.851.784,32
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14	(1.829.696,62)	(2.179.726,68)
IX. Efecto impositivo.		439.127,26	523.134,48
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(1.390.569,36)	(1.656.592,20)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)		15.601.861,17	2.392.027,89

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2025

	Capital	Prima de emisión	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados	TOTAL
	Escriturado					
A. SALDO, FINAL DEL AÑO 2022/2023	6.719.625,08	3.361.115,08	46.447.887,78	5.747.928,70	13.204.712,63	75.481.269,27
B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2023/2024	6.719.625,08	3.361.115,08	46.447.887,78	5.747.928,70	13.204.712,63	75.481.269,27
I. Total ingresos y gastos reconocidos				1.196.835,77	1.195.192,12	2.392.027,89
III. Otras variaciones del patrimonio neto			5.747.928,70	(5.747.928,70)		0,00
C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2023/2024	6.719.625,08	3.361.115,08	52.195.816,48	1.196.835,77	14.399.904,75	77.873.297,16
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2024/2025	6.719.625,08	3.361.115,08	52.195.816,48	1.196.835,77	14.399.904,75	77.873.297,16
I. Total ingresos y gastos reconocidos				16.992.430,53	(1.390.569,36)	15.601.861,17
III. Otras variaciones del patrimonio neto			447.628,57	(1.196.835,77)		(749.207,20)
E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2024/2025	6.719.625,08	3.361.115,08	52.643.445,05	16.992.430,53	13.009.335,39	92.725.951,13

San Sebastián, 29 de septiembre de 2025

REAL SOCIEDAD DE FÚTBOL, S.A.D.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO EL 30 DE JUNIO DE 2025
(Euros)

	Notas de la memoria	2024/2025	2023/2024
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.		15.481.789,89	1.196.835,77
2. Ajustes del resultado.		(21.755.420,53)	18.566.250,82
a) Amortización del inmovilizado (+).	5, 6	28.479.057,94	24.190.224,24
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	13, 6	13.502.884,32	0,00
c) Variación de provisiones (+/-).	12	0,00	1.739.569,16
d) Imputación de subvenciones (-).	14	(1.829.696,62)	(2.179.726,68)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	13, 7	(63.159.049,80)	(6.856.357,99)
g) Ingresos financieros (-).	15, 1	(324.527,98)	(117.892,23)
h) Gastos financieros (+).		1.575.911,61	1.790.434,32
3. Cambios en el capital corriente.		(3.986.065,34)	(18.758.230,85)
a) Existencias (+/-).	9, 13, 1	(521.850,52)	(837.395,37)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		(2.905.941,54)	(10.242.473,66)
c) Otros activos corrientes (+/-).		344.778,50	(37.175,83)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(34.509,26)	(7.300.555,81)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		(865.045,42)	(576.870,89)
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).		(3.497,10)	236.240,71
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		(1.314.489,95)	(1.582.861,45)
a) Pagos de intereses (-).		(1.575.911,61)	(1.637.647,36)
c) Cobros de intereses (+).		261.421,66	54.785,91
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1/-2+/-3+/-4)		(11.574.185,92)	(578.005,71)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).		(41.077.948,94)	(46.244.166,75)
b) Inmovilizado intangible.	5	(25.975.940,16)	(33.606.662,01)
c) Inmovilizado material.	6	(14.152.008,78)	(12.637.504,74)
e) Otros activos financieros.	8, 1	(950.000,00)	0,00
7. Cobros por desinversiones (+).		35.676.830,95	27.010.969,80
b) Inmovilizado intangible.	13, 7	34.776.830,95	26.090.969,80
e) Otros activos financieros.		900.000,00	920.000,00
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		(5.401.117,99)	(19.233.196,95)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.		0,00	3.752.347,93
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14	0,00	3.752.347,93
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.		10.734.432,05	1.150.759,99
a) Emisión	8, 2	17.490.159,11	12.978.427,92
4. Otras deudas (+).		17.490.159,11	12.978.427,92
b) Devolución y amortización de		(6.755.727,06)	(11.827.667,93)
2. Deudas con entidades de crédito (-).		(4.345.439,41)	(10.044.451,69)
4. Otras deudas (-).		(2.410.287,65)	(1.783.216,24)
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)		10.734.432,05	4.903.107,92
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12)			
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		(6.240.871,86)	(14.908.094,74)
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		12.634.034,21	27.542.128,95
		6.393.162,35	12.634.034,21

San Sebastián, 29 de septiembre de 2025